



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

**WAAROM
ALLES ALLEEN
DOEN**

ALS

HET SAMEN KAN?

Loesje

Opvolger Rijkswaterstaat
ROK IA, MV en CS van IA

Marktconsultatie
Digitale bijeenkomst 1 (Teams)

Versie: 1.0
Status: Definitief

Kernteam ROK IA, MV en CS van IA 2

Datum: 2 juni 2022





Agenda

1. Doel van de marktconsultatie
2. Voorstelronde RWS
3. Stand van zaken
4. Ontvangen input op vragen marktconsultatie
5. Informatie n.a.v. door de markt ingebrachte onderwerpen
6. Klankborden ideeën RWS
7. Hoe gaan we verder?



Agenda

Stel gerust je vragen tijdens de presentatie, maar:

Regels i.v.m. digitale meeting via Teams:

- Geluid s.v.p. op Mute
- Verduidelijkende vraag: gebruik Handje
- Als je iets wilt vragen: zet deze in de chat
- Na elk agendapunt nemen we de vragen in de chat door

Na 60 minuten nemen we even pauze

Disclaimer:

De marktconsultatie maakt geen deel uit van de Europese aanbesteding.
Er kunnen geen rechten aan de informatie worden ontleend.



1. Doel van de marktconsultatie

1/1

Wat willen wij graag bereiken met deze marktconsultatie:

- Markt meenemen in de voorbereiding van de Europese Aanbesteding
- Optimaliseren van de interesse vanuit de markt

Hoe gaan we dit doen:

- Informeren markt over wat we willen gaan doen en hoe
- Vragen aan de markt welke onderwerpen zij behandeld willen zien
- Dieper ingaan op de door de markt ingebrachte onderwerpen
- Feedback vragen op ideeën RWS
- Vooraf toesturen aanbestedingsdocumenten versie 0.8



2. Voorstelronde

1/1

Kernteam:

- Projectmanager
- Contractmanager
- Inkoopadviseur
- Inkoopstrateeg
- Inhoudelijke experts
 - Namens team IA:
 - Namens team MV:
 - Namens team CS van IA:

Mark Houtzager
Farhad Seddiqi en Henrie van Heck
Willy van Leusden en Roos Verschure
Wouter Visser

Martin Kreuk
Hasim Tezerdi
Mark van Leeuwen



3. Stand van zaken: Aanleiding

1/4

RWS beschikt over een RWS-brede Raamovereenkomst om specialistische expertise vanuit de markt in te kopen betreffende:

- Industriële Automatisering
- Machine Veiligheid
- Cybersecurity van Industriële automatisering

Huidige RWS-brede overeenkomst loopt af per 01-02-2023

Wat is ter voorbereiding gedaan:

- Evaluatie gebruik van de bestaande Raamovereenkomst sinds 01-02-2019
- Inventarisatie van de behoefte van RWS na 01-02-2023

Besluitvorming door Directie Team CIV om de diensten te continueren



3. Stand van zaken: Ambitie en doelen opvolger ROK

2/4

Ambitie:

Het beste instrument voor de RWS projecten door de inzet van de markt op het gebied van IA, MV en CS van IA specialisme

Doelen:

- Efficiënt en uniform gebruik
- (Door)Ontwikkelen inhoudelijke kwaliteit (eind) product
- Samenwerking op het gebied van kennis RWS & Markt ($1+1=3$)

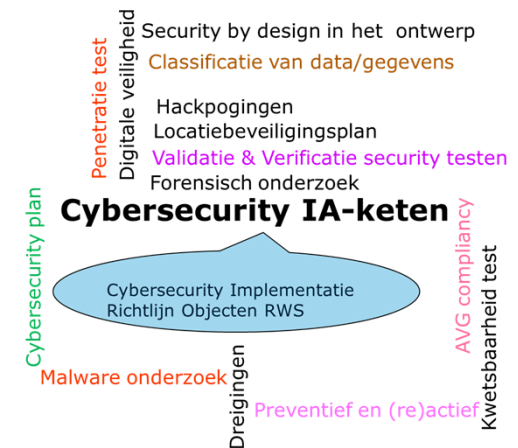
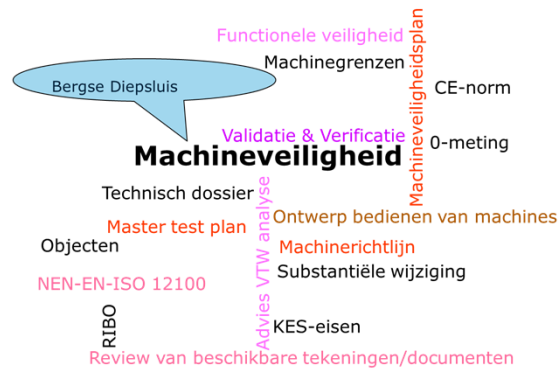
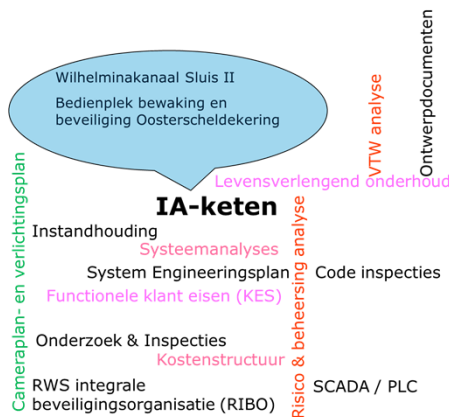


3. Stand van zaken: Scope specialistische dienstverlening

3/4

- Startpunt is scope huidige Raamovereenkomst
- Input opgehaald bij de Expertteams RWS
- Input vanuit de Markt ontvangen via de marktconsultatie

De “nieuwe” scope is nagenoeg gelijk.





3. Stand van zaken: Planning in hoofdlijnen

4/4

Wat	Wanneer
Marktconsultatie (via MS Teams)	2 juni 2022 30 juni 2022
Delen van (concept) aanbestedingsstukken	vanaf 28 juli 2022
Publicatie aankondiging EU-aanbesteding	29 augustus 2022
Publicatie Nota van Inlichtingen	26 september 2022
Indienen inschrijvingen	12 oktober 2022
Voornemen tot gunning	2 december 2022
Ingangsdatum ROK IA, MV en CS van IA 2	1 februari 2023



3. Vragen in de chat m.b.t. stand van zaken





4. Ontvangen input op vragen marktconsultatie: Response

1/5

Response vanuit de markt op marktconsultatie document d.d. 21-04-2022:

- Er zijn 48 bedrijven die interesse getoond hebben
- Er zijn 23 reacties ontvangen op de gestelde vragen
- Er zijn bijna 30 bedrijven uitgenodigd voor deze bijeenkomst

De door RWS gestelde vragen zijn:

- Interesse vanuit de markt
- Scope en perceel indeling
- Marktbijdrage aan RWS doelen:
Samenwerking op het gebied van kennis en Duurzaamheid
- Te bespreken onderwerpen
- Overig



4. Ontvangen input op vragen marktconsultatie: Vraag A

2/5

Reactie op gestelde vraag:

Interesse vanuit de Markt

1. Redenen wel/niet deelnemen
2. Specialisme
3. Samenwerkingsverband

Rode draad:

- Marktpartij heeft de gevraagde expertise & ervaring
- Afhankelijk van EA procedure, uitvraag CV's, oplossing/advies en team effort
- Afhankelijk van omvang opdrachtenportefeuille, aantal leveranciers en mini-competitie
- Te weinig onderscheidende EMVI criteria qua kennis & ervaring of te hoge weging Prijs
- Te specifieke referenties en teveel tenderinspanning
- **Afhankelijk van effect betrokkenheid bij voorbereiding i.r.t. de uitvoering van een opdracht**
- **Marktpartij is gespecialiseerd in de gevraagde dienstverlening, maar soms niet in alle drie**
- Wellicht samenwerking als beschikbare capaciteit/mensen niet voldoende is of (zeer) gespecialiseerde diensten in scope zijn



4. Ontvangen input op vragen marktconsultatie: Vraag B

3/5

Reactie op gestelde vraag: **Scope en/of Perceel**

1. Scope aanvullingen/aanpassingen
2. Perceel indeling aanvullingen/aanpassingen

Rode draad:

- Duidelijkheid rondom regierol RWS
- Inzicht in benodigde uren per perceel
- Per werkveld v.s. werkveld/perceel overstijgende uitvragen v.s. integrale uitvragen.
- Denk ook aan behoefte RWS Beheerders, RWS projecten en Beheer & Onderhoudsfase & Levenscyclus
- Heldere demarcatie met IAS, SROK, ROK Rijksbrede Categorie
- Breid de scope uit (bijv. modeleren, IA technisch, Kostenramingen, red Teaming, C-level advisering, Audit en compliance, Duurzaamheid, IB van RWS en (scaled) agile.
- Haal specifieke diensten uit scope (bijv. eisen aan HBO opleiding (NOK), Hack/Sabotage/CERT
- Zet Governance op advies/analyses (NOK), bespreek die en benoem/beleg vervolgcacties (Overstijgend)
- Geef Perceel 3 een aparte status t.o.v. Perceel 1 en 2 ivm onafhankelijkheid en integraliteit



4. Ontvangen input op vragen marktconsultatie: Vraag C

4/5

Reactie op gestelde vraag:

Doelen RWS

1. Samenwerken op het gebied van kennis
2. Duurzaamheidsdoelstellingen

Rode draad:

- Werken met mixed team OG/ON en intensief samenwerken in het project
- Organiseren evenementen, seminars, white papers, kennisdelend platform, workshops, ronde tafel
- Open samenwerking, open dialoog en RWS medewerkers trainen/opleiden
- Één ON vroeg betrokken in de opgave
- Leren en kennisdelen tussen de verschillende NOK's
- Duurzaam ontwerpen, Beter benutten en Verlengen levensduur
- Duurzaam onderhoud en energiebesparing tijdens gebruik object



4. Ontvangen input op vragen marktconsultatie: Vraag D/E

5/5

Reactie op gestelde vraag:

Bespreekonderwerpen bijeenkomst

1. Sessie 1 en sessie 2
2. Andere ideeën

Mogelijke bespreekonderwerpen:

- Continue monitoring van systemen (vanuit cybersecurity oogpunt)
- Verwachte (financiële) verdeling over 3 percelen en inzicht in gebruik “vorige” ROK
- Wijze van opdrachtverwerving (NOK) binnen de ROK en Transactie kosten kleine opdrachten
- Inzicht in intentie EA procedure, Planning, Geschiktheidseisen, EMVI en Gunningscriteria
- Inzicht in Inhuur versus Resultaatgericht
- Inzicht in hoeveel partijen per perceel en mogelijk perceel overstijgend
- Inzicht in forecast planning, verhouding 1op1 versus minicompetitie
- Verdeling ROK-IA, MV en CS van IA; IAS; SROK en (prestatie)onderhoudscontracten
- Vooraf delen concept aanbestedingsdossier



Nu een break van ongeveer 5 minuten

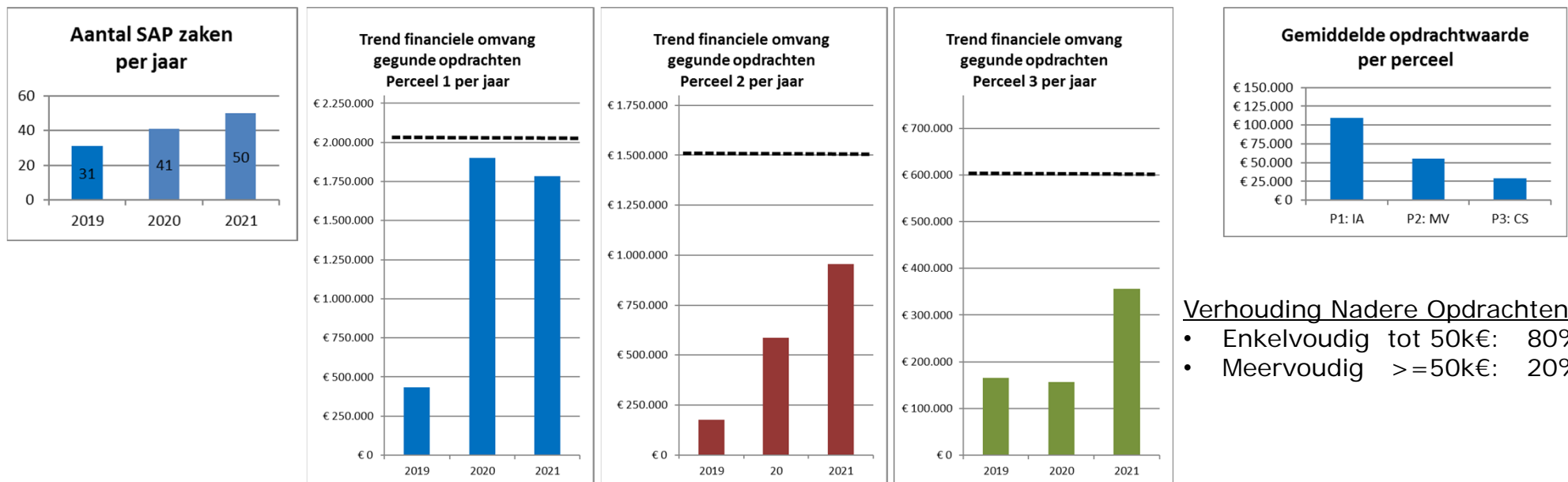




5. Informatie n.a.v. door de markt ingebrachte onderwerpen 1/6

Inzicht in gebruik en omvang bestaande Raamovereenkomst IA, MV en CS van IA

Periode: 1 februari 2019 tot 1 januari 2022



Verhouding Nadere Opdrachten:

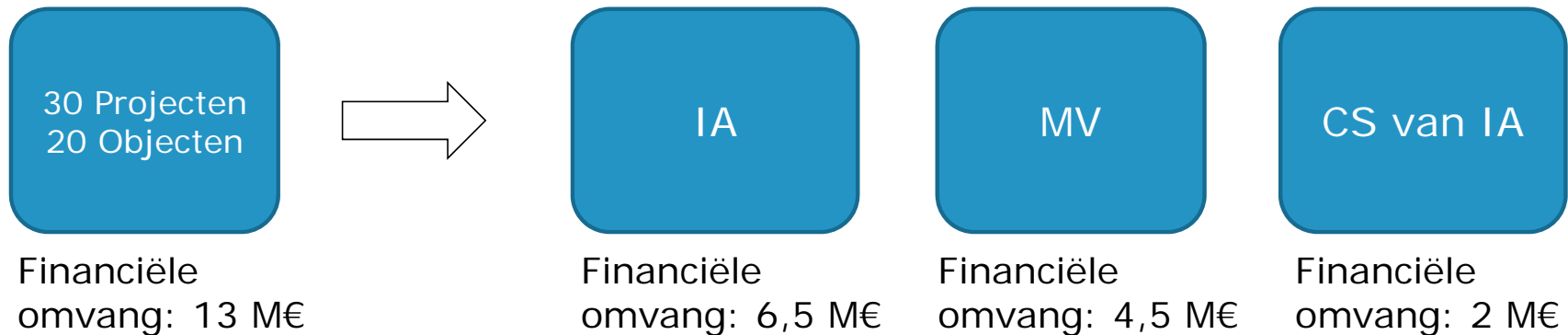
- Enkelvoudig tot 50k€: 80%
- Meervoudig >=50k€: 20%



5. Informatie n.a.v. door de markt ingebrachte onderwerpen 2/6

Inzicht in financiële forecast en verwacht gebruik opvolger ROK IA, MV en CS van IA

Verwacht gebruik
2023 t/m 2027

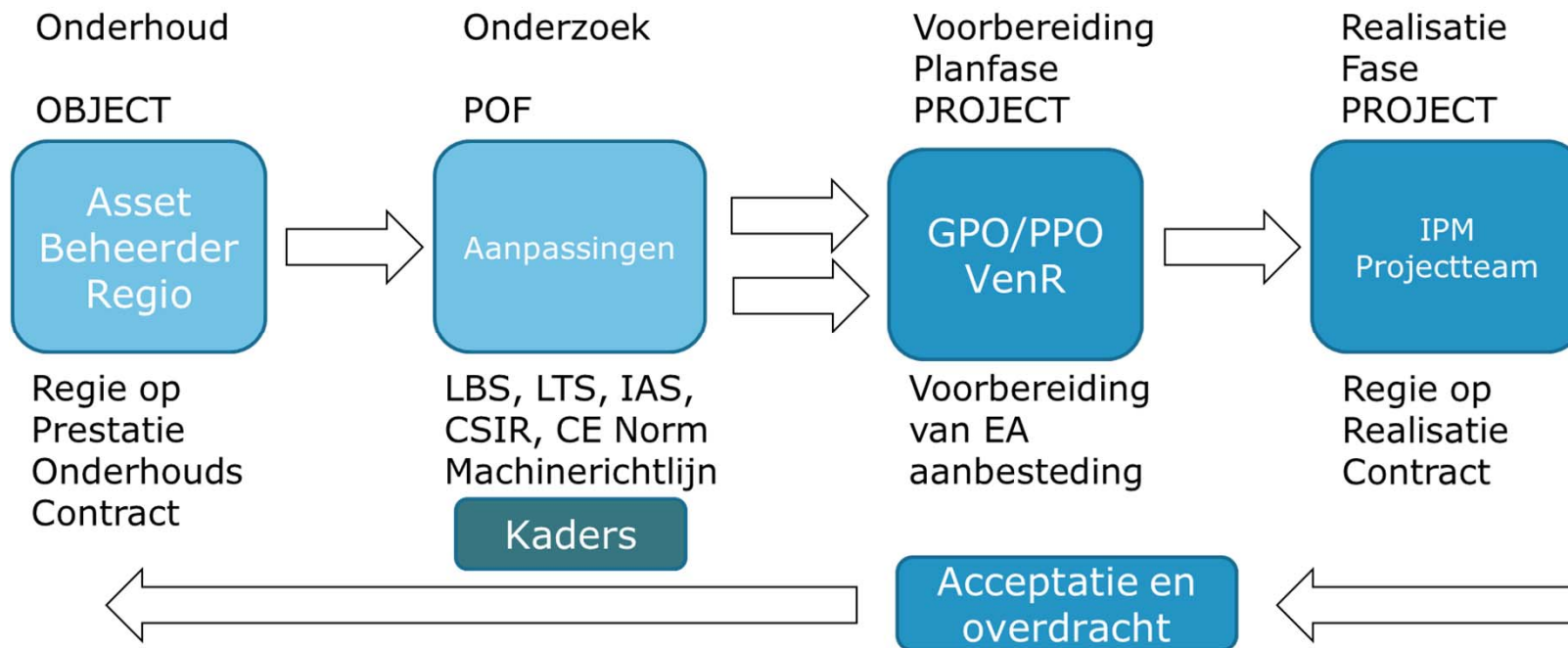


Gemiddelde omvang opdrachten: 40 k€ tot 150 k€ excl. BTW



5. Informatie n.a.v. door de markt ingebrachte onderwerpen 3/6

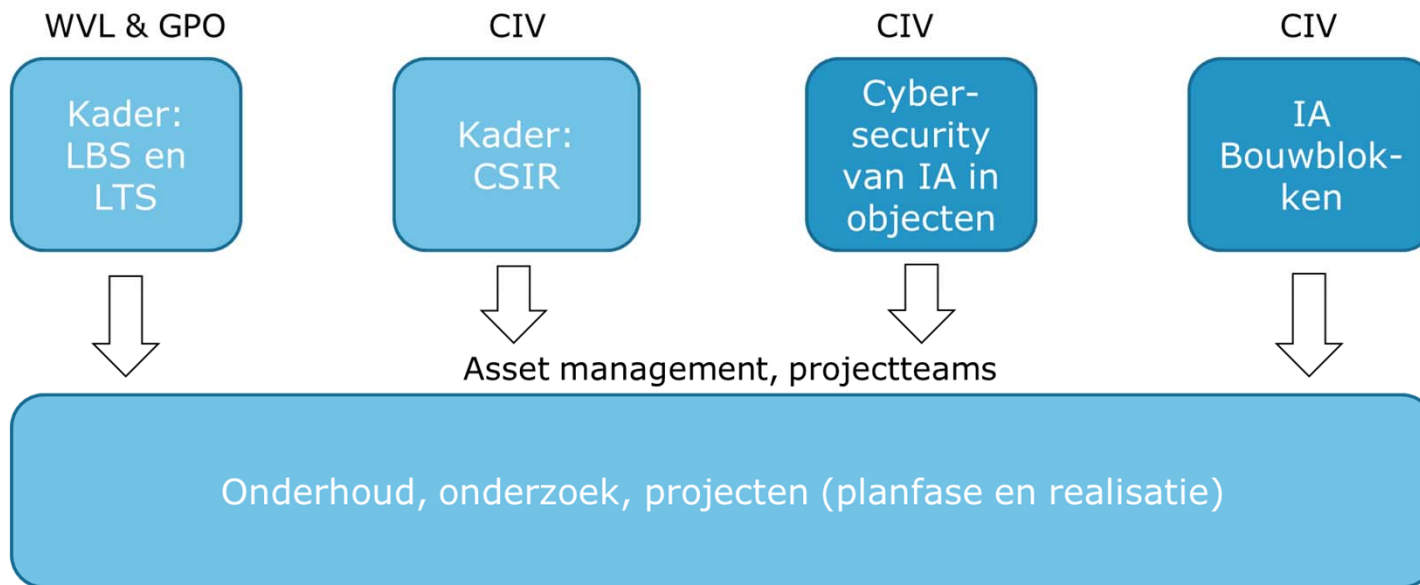
Inzicht in doelgroep en meerwaarde ROK IA, MV en CS van IA





5. Informatie n.a.v. door de markt ingebrachte onderwerpen 4/6

Inzicht in doelgroep en meerwaarde ROK IA, MV en CS van IA





5. Informatie n.a.v. door de markt ingebrachte onderwerpen 5/6

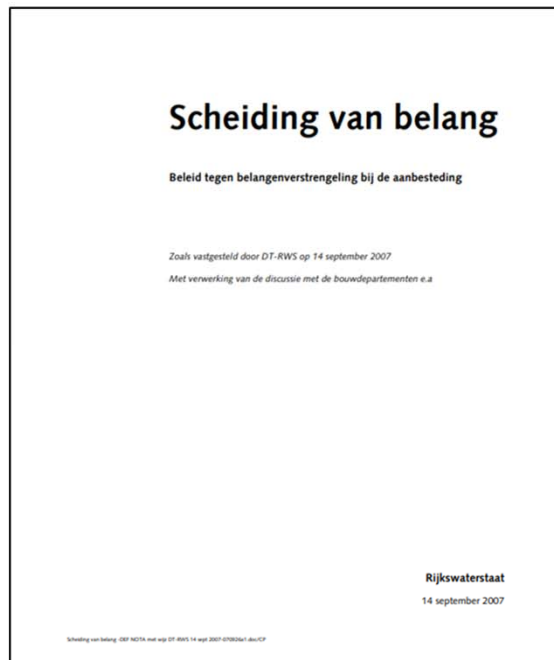
Inzicht in intentie EA procedure, Geschiktheidseisen, EMVI en Gunningscriteria

- Openbare procedure
- Geschiktheidseisen
 - ISO9001 en ISO27001 gecertificeerd
 - Expertise en ervaring (referenties) per perceel
 - Volgende sessie
- Gunningscriteria
 - EMVI-BPKV: Gunningscriteria verhouding: Kwaliteit 90-95% en Prijs 10-5%
 - Volgende sessie
- Voornemen tot gunning met 4 Raamcontractanten per perceel
 - Relatie omzet / aantal opdrachten



5. Informatie n.a.v. door de markt ingebrachte onderwerpen 6/6

Inzicht in voorkomen rolvermenging OG-ON (NOK-uitvraag)



Verhoudingen	A WAS OF IS BETROKKEN BIJ ...		
	1 de voorbereiding van het project: <ul style="list-style-type: none">onderzoekproevenstudieontwikkeling	2 de voorbereiding van de aanbesteding: <ul style="list-style-type: none">ramingfinanciële modellenrisicoanalyseskeuze van wijze van marktbenaderingkritische succesfactoren	3 de beoordeling van de inschrijvingen <ul style="list-style-type: none">selectie- en beoordelings-systematiekaanbestedings-procedurebeoordeling inschrijvingen
 A B C	A <u>1e graads verband</u> Onderneming X wil inschrijven met inzet van A.	A1 Vermoeden van vervalsing van de mededinging <u>Inschrijving toestaan</u> mits X aantoont dat inschrijving de mededinging niet kan vervalsen (kennis delen)	A2 Vervalsing van de mededinging <u>Uitsluiten</u>
	B <u>2e graads verband</u> Onderneming X wil inschrijven met inzet van B.	B1 Vermoeden van vervalsing van de mededinging <u>Inschrijving toestaan</u> mits X aantoont dat inschrijving de mededinging niet kan vervalsen (kennis delen)	B2 Vermoeden van vervalsing van de mededinging <u>Uitsluiten</u> tenzij X aantoont dat inschrijving de mededinging niet kan vervalsen (Belangen-beschermingsplan)
	C	C1 Vermoeden van	C3 Vervalsing van de



5. Vragen in de chat m.b.t. informatie over de door de markt ingebrachte onderwerpen





6. Idee: Risico-verdeling (NOK) opdrachtverlening

1/3

Varianten in Resultaatgerichte opdrachtverlening	(1) Bedrag	(2) Prestatie verklaring / Facturering
1. Vast Product(en) met een duidelijke deadline Helder en vast aantal Product(en) Helder en bekend oplevermoment(en)	VAST	Betalen na oplevering (deel)Product
2. Vaste Product(en) met onduidelijke planning Helder en vast aantal Product(en) Lastige c.q. variabele oplevermomenten	VAST	(deel) betaling bij oplevering planning kort na start van de opdracht Betaling na oplevering (deel)Product
3. Variabel aantal Producten Beperkt aantal vaste Producten met optioneel een aantal mogelijke extra Producten	VAST Optioneel variabel deel met plafond bedrag en open boek	(deel) betaling bij oplevering planning kort na start van de opdracht Betaling na oplevering vast (deel)Product Beoordelen op basis van aantallen uren (bandbreedte tarieven). Betaling van variabel deel op voortgang/planning
4. Helder product maar (te) risicovol Aard van opdracht is helder maar door diverse oorzaken is de omvang (geld) niet in te schatten	Open boek calculatie	Beoordelen op basis van aantallen uren (bandbreedte tarieven). Betalen op voortgang/planning/geleverde uren. Eindafrekening bij oplevering Product
N.B. Inhuur (inspanningsverplichting) Variabele inzet o.b.v. uurtje factuurtje		OUT OF SCOPE



6. Idee: Mogelijkheid tot samengestelde (NOK) opdrachten 2/3

Varianten in opdrachtverlening NOK uitvraag binnen ROK	P1 IA	P2 MV	P3 CS van IA	P1+P2+P3
Raamcontractant A (expertise)	Ja	-	-	
Raamcontractant B (expertise)	-	Ja	-	
Raamcontractant C (expertise)	-	-	Ja	
Raamcontractant D (expertise)		Ja	-	
Raamcontractant E (expertise)	-	-	Ja	
Raamcontractant F (expertise)	Ja	-	Ja	😊
Raamcontractant G (expertise)	Ja	Ja	-	😊
Raamcontractant H (expertise)	Ja	Ja	Ja	😊

Aanvragen offertes (behoefte RWS):

Één expertise:
Per Perceel uitvragen

Twee expertises:
Zwaartepunt bepalen P1 of P2 of P3

Alle expertises:
Als 2 percelen geschikt/ge Gund zijn dan
"automatisch" toewijzen aan RWS
uitvragen waar alle expertises bij nodig
zijn.



6. Idee: Verlagen transactiekosten bij (NOK) opdrachten

3/3

- Bij (kleine) enkelvoudige opdrachten met een raming $< € 50.000$ excl. BTW:
 - Uitvragen van 1 offerte bij 1 Raamcontractant naar keuze
 - Wel motivatie objectieve leveranciersselectie in het interne inkoopplan RWS
- Bij meervoudige opdrachten met een raming $\geq € 50.000$ excl. BTW:
 - Marktconsultatie tijdens de voorbereiding (met name bij risico volle opdrachten)
 - Mogelijkheid tot het peilen van de interesse (bij alle Raamcontractanten van het perceel)
 - Goed evenwicht tussen offerte inspanning Markt i.r.t. financiële omvang, door:
 - Beperking aantal EMVI-BPKV criteria
 - Mogelijkheid tot het toepassen van "laagste prijs"
 - Maximaal 4 Raamcontractanten per perceel
 - Geen verplichting tot aanbieden
 - Randomizer wordt niet meer gebruikt



6. Vragen in de chat m.b.t. klankborden ideeën RWS





7. Hoe gaan we verder?

1/1

- Graag uw input m.b.t. tot de volgende ideeën:
 - Idee: Risicoverdeling opdrachten sheet 24
 - Idee: Samengestelde opdrachten sheet 25
 - Idee: Verlagen transactiekosten sheet 26
- Verzamelen (extra) onderwerpen voor de sessie van 30 juni a.s.
- Hoe: bij deze presentatie wordt een invulsheet toegevoegd
- Via TenderNed berichten insturen voor 15 juni a.s.
- 30 juni a.s. Marktconsultatie Digitale bijeenkomst 2 (Teams)



7. Zijn er nog vragen?

